

2021年度収支予算書
自2021年4月1日 至2022年3月31日

単位:千円

科 目	予算額	前年度 予算額	増減	備考
I. 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 受取会費				
賛助会員受取会費	59,755	62,185	△ 2,430	
② 事業収益				
コンサルティング事業収益	227,127	154,170	72,957	
調査研究収益	49,160	30,600	18,560	
研修等収益	7,000	22,740	△ 15,740	
③ 補助金収益				
JKA補助金収益	5,780	2,830	2,950	
④ 雑収益				
受取利息等	24,817	24,880	△ 63	
経常収益計	373,639	297,405	76,234	
(2) 経常費用				
事業費				
役員報酬	7,238	7,293	△ 55	
給料手当	58,011	55,889	2,122	
退職給付費用	500	750	△ 250	
法定福利費	9,732	9,995	△ 263	
福利厚生費	870	316	554	
会議費	2,079	6,128	△ 4,049	
旅費交通費	90,886	89,507	1,379	
通信運搬費	2,809	2,419	390	
減価償却費	691	735	△ 44	
消耗什器備品費	11,644	9,116	2,528	
消耗品費	3,520	2,270	1,250	
保守修繕費	1,669	1,169	500	
印刷製本費	2,247	2,047	200	
図書資料費	2,332	652	1,680	
水道光熱費	1,073	1,073	0	
賃借料	14,580	14,580	0	
保険料	3,517	3,687	△ 170	
諸謝金	15,136	5,996	9,140	
租税公課	8,800	8,800	0	
交際費	307	1,717	△ 1,410	
諸会費	2,595	2,647	△ 52	
支払手数料	552	452	100	
支払保証料	0	200	△ 200	
委託費	73,511	51,772	21,739	
雑費	25	25	0	
事業費計	314,324	279,235	35,089	

2021年度収支予算書
自2021年4月1日 至2022年3月31日

単位:千円

科 目	予算額	前年度 予算額	増減	備考
管理費				
役員報酬	3,102	3,127	△ 25	
給料手当	3,191	4,231	△ 1,040	
退職給付費用	0	0	0	
法定福利費	1,328	1,345	△ 17	
福利厚生費	120	44	76	
会議費	36	72	△ 36	
旅費交通費	41	143	△ 102	
通信運搬費	51	51	0	
減価償却費	99	105	△ 6	
消耗什器備品費	456	264	192	
消耗品費	60	60	0	
保守修繕費	161	161	0	
印刷製本費	123	123	0	
図書資料費	48	48	0	
水道光熱費	147	147	0	
賃借料	1,990	1,990	0	
保険料	3	3	0	
諸謝金	444	444	0	
租税公課	1,200	1,200	0	
交際費	23	23	0	
諸会費	355	363	△ 8	
支払手数料	48	48	0	
委託費	918	918	0	
雑費	5	5	0	
管理費計	13,949	14,915	△ 966	
経常費用計	328,273	294,150	34,123	
評価損益等調整前当期経常増減額	45,366	3,255	42,111	
当期経常増減額	45,366	3,255	42,111	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	45,366	3,255	42,111	
一般正味財産期首残高	1,101,156	1,097,901	3,255	
一般正味財産期末残高	1,146,522	1,101,156	45,366	
II. 指定正味財産増減の部				
一般正味財産への振替額	0	0	0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	0	0	0	
指定正味財産期末残高	0	0	0	
III. 正味財産期末残高	1,146,522	1,101,156	45,366	

(注1) 借入金限度額 2億円